





1. Activitati legate de înființarea unor comisii la nivelul facultatii .de evaluare a pregatirii sesiunii
  2. Activitate in comisia de evaluare a calitatii privind desfășurarea activitatii didactice
  3. Activitate privind elaborarea strategiei și a cerințelor specifice privind introducerea Sistemului de Management al Calitatii în facultate
  4. Activitate de elaborare a criteriile și a metodologiei de evaluare și auditare
  5. Activitate privind desfășurarea practicii de specialitate
  - 6.Activitati de sustinere a colocviului practicii de specialitate
  - 7.Activitățile legate de întocmirea dosarelor de acreditare a specializărilor din cadrul facultății;
  - 8.Activitățile de centralizare a fișelor de disciplină,
  - 9.Activitati privind elaborarea și conceperea temelor de licență;
  - 10.Elaborarea de metodologii de evaluare a calitatii activitatilor
  11. Implicarea la realizarea unui Regulament de organizare și funcționare a facultății care respectă reglementările legale în vigoare
  12. Realizarea analizei stadiului pregătirii sesiunii de examene aferente semestrului I și 2
  13. Activitati privind soluti, propuneri menite să dinamizeze reforma curriculară din programele de licența si master
  - 14 Activitati privind cresterea nivelului calitativ al procesului instructiv-formativ
  15. Activitati de optimizarea structurii de organizare prin activitatea de informare electronică a studenților si a cadrelor didactice prin existenta, actualizarea permanenta a site-ului facultății
  16. Monitorizarea si flexibilizarea programele de studiu la nivel de licența: din punct de vedere organizational pentru disciplinele obligatorii, disciplinele optionale, discipline facultative ; iar din punct de vedere al conținutului - discipline fundamentale și/sau de pregătire în domeniu, discipline de specialitate, discipline complementare pentru armonizarea calitatii invatamantului în aceasta facultate.
  17. Participare la întocmirea rapoartelor de evaluare a programelor universitare.acreditare
  - 18.Intocmirea rapoartelor de activitate ca prodecan
  - 19 Intocmirea rapoartelor de autoevaluare a facultatii de Administratie si Management Public
  20. Implicare in prezentarea si dezbaterea Cartei universitare ASE
  - 21 Implicarea in modul de derulare a sesiunii stiintifice
  22. Activitati de implicare in pregatirea manifestarii prilejuite de ziua FAMP
  23. Participarea la diverse evenimente in ASE care sa promoveze imaginea departamentului de Administratie si Management Public
  - 24.Incheierea de acorduri care sa promoveze imaginea departamentului de Administratie si Management Public
  - 25.Raportare anuale ale cercetarii departamentului si realizarea de actiuni n domeniu CDI
  - 26 Realizarea de actiuni(info day, wors shop) in domeniu CDI
  27. Informarea și orientarea studenților cu privire la traseele educaționale oferite de ASE
  - 28 Organizarea si participarea la manifestari de cariera specifice, precum: sesiuni de prezentare de tip „zilele porților deschise”, tâguri educaționale, vizite tematice
  29. Organizare de work-shop-uri tematice
  - 30 Elaborarea și distribuirea de materiale destinate informării, orientării și consilierii studenților
- (realizarea de materiale pentru site-ului CCOG; actualizarea informatiilor pe site-ul [www.consiliere.ase.ro](http://www.consiliere.ase.ro))

	<p>2. Contribuții la elaborarea și la implementarea politicilor și a strategiilor de dezvoltare a facultății și a academei (proiecte de dezvoltare, rapoarte, activități în comisii specializate etc), pe bază de raport pentru fiecare activitate</p>	2 puncte / activitate	30	30	30	30	30	150
--	--	-----------------------	----	----	----	----	----	-----

1. Elaborarea și la implementarea politicilor și a strategiilor de dezvoltare a facultății prin implicarea membrilor FAMF
2. Participarea la întâlniri cu specialiști de referință ai domeniului socio-economic pentru evaluarea listei de abilitați și competente ale absolvenților de licența și masterat
3. Rapoarte de evaluare a FAMF de către ARACIS
4. Rapoarte de evaluare a calitatii FAMF
5. Activități ca presedinte în comisiile de licența
6. Activități ca presedinte în comisiile de master
7. Rapoarte privind activitatea de cercetare științifică a facultății.
8. Activități ce asigură interfața facultății în manifestările publice legate de evenimentele la nivelul ASE;
9. Rapoarte ale sedintelor de lucru cu Prorectorul responsabil cu activitatea didactică, programele de licență și masterat, Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică și de doctorat; Prorectorul responsabil cu mediu de afaceri și practica de specialitate
10. Activități de sprijinire a centrelor de cercetare la nivelul departamentului și cultivarea unei comunicări permanente între membrii acestor centre
11. Consilierea și instruirea participării tuturor membrilor catedrei la proiecte din programe naționale și internaționale de cercetare (CEEEX, CNCISIS, PN2, EUREKAPNII, PNIII, Horizont 2020
12. Rapoarte privind îmbunătățirea continuă a calității activității didactice și de cercetare în cadrul FAMF
13. Identificarea soluțiilor în vederea creșterii numărului propunerilor de proiecte eligibile și /sau finanțate prin competiții naționale, europene sau cu medii de afaceri
14. Rapoarte privind evenimente organizate pentru promovarea ofertei educaționale a facultății și promovarea imaginii FAMF prin implicarea mai largă, socială și în slujba societății a studenților
15. Activități privind inițierea de acorduri de colaborare cu Universități/instituții din străinătate

3. Organizare programe noi de licență, programe de masterat, cursuri postuniversitare	5 puncte / curs	5 15	15	15	20	20	20	90
		1) curs postuniversitar: Managementul proiectelor 2. Participare la organizarea programelor de licență și programele de master din cadrul FAM(P(2 cursuri la licența AMP/RU, 1 la master /APIE SI AMP						
4. Participarea la activități profesional-administrative: - târguri educaționale, promovarea acad/fac in diferite medii	1 punct / participare	65	65	65	65	65	65	325
		1. Participarea la activitati si evenimente profesionale organizate de institutii publice de renume din Romania ( 20 de evenimente pe an) 2. Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții 3. Promovarea ofertei educaționale ASE în licee din Bucuresti si din tara (30 de licee în medie pe an) 4. Semnarea de protocoale de promovare cu liceele din tara si din Bucuresti (10 in medie pe an) 5. Participarea la evenimente anuale organizate cu mediul de afaceri și social (5 medie pe an)						
5. Dezvoltarea de relații de parteneriat interinstitucional / internațional	1 punct / parteneriat național / 2 puncte / parteneriat internațional	16	16	16	16	16	16	96
		acordurile încheiate cu alte unități de învățământ, acordurile care au ca obiect activități științifice, culturale, economice; acordurile de cooperare didactică și de cercetare etc.						

										1. Parteneriate anuale cu mediul de afaceri și social (3 medie pe an) 2. Semnarea de protocoale de promovare cu liceele din țara și din București (10 în medie pe an) 3. Acorduri de afiliere la asociații profesionale în vederea derulării unor acțiuni comune: participări la evenimente organizate de aceasta, organizarea de întâlniri, dezbateri cu reprezentanții asociației, inițierea proiecte comune, de interes (min 3 pe an)
6. Participare la organizarea conferințelor din cadrul departamentelor	la din cadrul	1 punct / conferință / an	1	1	1	1	1	1	5	
<b>TOTAL GENERAL</b>										<b>929</b>

***Notă: Fiecare candidat va întocmi un raport detaliat pentru fiecare activitate***

- **Contribuțiile la activitățile de conducere din cadrul Facultății de Administrație și Management Public, ca prodecan -responsabil cu activitățile de licența și de cercetare-**, în perioada perioada decembrie 2010-2017 constau în coordonarea și implicarea participativă la conducerea colectivă și transparentă, prin eficiență și fundamentare în luarea deciziilor, pe de altă parte; prin asumarea principului calității atât în activitatea didactică la nivel de licența cât și de cercetare iar din 2016 **prodecan responsabil cu relațiile cu studenții și mediul economico-social**

**Misiunea mea ca prodecan -responsabil cu activitățile de licența și de cercetare-, în perioada decembrie 2010- 2016 au constat si în:**

- **stabilirea unor direcții de cercetare** care să valorifice competențele specifice ale cadrelor didactice ale facultății, prin: exploatarea în egală măsură a domeniilor tradiționale și a domeniilor de nișă, în care pot fi obținute pe termen mediu performanțe științifice, pot fi valorificate în mod coerent competențele cadrelor didactice în domeniul socio-economic;inițierea de proiecte de cercetare transdisciplinară și interdisciplinară (în relație cu domenii cum sunt economia, sociologia, științele politice, informatica etc.)

- **Creșterea vizibilității facultății și îmbunătățirea poziției acesteia** în ierarhizarea programelor de studiu (publicații științifice în edituri de prestigiu și reviste de specialitate cu factor de impact ridicat; motivarea participării la manifestări științifice naționale și internaționale de prestigiu; creșterea nivelului calitativ al revistei proprii, al conferinței naționale și internaționale organizata de facultate).

**Ca si prodecan al FAMMP din anul 2010-2017 implicarea mea a constat in numeroase activități administrative și de reprezentare instituțională în folosul facultății și al Academiei de Studii Economice din București**

- Implicarea in modernizarea procesului de instruire, realizată în primul rând prin dezvoltarea unor planuri de învățământ moderne, compatibile cu cele ale universităților de prestigiu din țară și străinătate, stabile în structură și dinamice în conținut
- o abordare participativa de concepie si elaborare a programelor de licență și de masterat la cerințele pieței forței de muncă naționale și europene și la evoluția programelor de administrație publică din spațiul educațional european și internațional in lansarea unui nou program de masterat "Administrație Publică și Integrare Europeană";
- Implicare in dezvoltarea fondului de carte la nivelul facultății (în ultimii ani, au fost achiziționate cărți, reviste, studii etc.);
- Consolidarea excelenței naționale și formarea celei internaționale în cercetarea științifică prin participare ca expert in proiecte cu finanțare europeană prin POSDRU și PODCA. Astfel, în 2015, FAMMP a continuat să deruleze, în calitate de partener, un program finanțat prin Programul Operațional "Dezvoltarea Resurselor Umane" (POSDRU) (până în 13 decembrie 2015) *I. Creșterea calității programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. – creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite", POSDRU/156/1.2/G/136147 –*
- Implicarea la realizarea unui Regulament de organizare și funcționare a facultății care respectă reglementările legale în vigoare.
- Realizarea analizei stadiului pregătirii sesiunii de examene aferente semestrului 1 si 2, solutii, propuneri menite să dinamizeze reforma curriculară și să sporească nivelul calitativ al procesului instructiv-formativ
- Optimizarea structurii de organizare prin activitatea de informare electronică a studenților si a cadrelor didactice prin existenta, actualizarea permanenta a site-ului facultății;



- Monitorizarea și flexibilizarea programele de studiu la nivel de licență: din punct de vedere organizațional pentru disciplinele obligatorii, disciplinele opționale, discipline facultative; iar din punct de vedere al conținutului - discipline fundamentale și/sau de pregătire în domeniu, discipline de specialitate, discipline complementare pentru armonizarea calitatii învățământului în această facultate.
- În urma evaluării programelor universitare, evaluare efectuată de către Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, Facultatea de Administrație și Management Public se află în categoria A, pe primul loc în București și pe locul al doilea în țară în domeniul științelor administrative; în această etapă de evaluare toți membrii departamentului de Administrație și Management Public au răspuns în consens, pozitiv
- Implicare în prezentarea și dezbaterăa Cartei universitare ASE, a modului de derulare a sesiunii științifice studentesce 2011-2016, implicare în pregătirea manifestării prilejuite de ziua FAMF și a conferinței internațională a departamentului, în campanie de promovare pentru admiterea în perioada 2011-2016
- Comunicare permanentă cu conducerea facultății și cu directorul departamentului pentru soluționarea problemelor și îndeplinirea obiectivelor din planul managerial;
- Participarea la diverse evenimente în ASE care să promoveze imaginea departamentului de Administrație și Management Public
- Încheierea de acorduri care să promoveze imaginea departamentului de Administrație și Management Public
- Realizarea de acțiuni (info day, workshop) în domeniul CDI
- **Formarea de echipe mixte de cercetare** (cadre didactice din mai multe centre universitare, doctoranzi și masteranzi) pentru realizarea în comun a temelor de cercetare;
- **Îmbunătățirea comunicării între centrele de cercetare** din facultate;
- Realizarea unor **întâlniri de lucru între directorii de centre de cercetare**;
- **Actualizarea permanentă a site-ului facultății**, cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate:
  - Identificarea programelor naționale și internaționale de cercetare, dar și noi oportunități de parteneriate cu mediul de afaceri;
  - Consultarea bazei de date a UEFISCDI cu privire la temele de cercetare propuse și la temele prioritare;
  - Actualizarea permanentă a site-ului facultății, cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate.

De asemenea, am organizat evenimente :

*-Info-day CDI BUNE PRACTICI ÎN PROIECTE EUROPE DE CERCETARE - DEZVOLTARE INOVARE* prin participarea NCP-urilor, cadre didactice din ASE, și reprezentanți ANCS dr Viorel Vulturescu , Daniela Vasile Biro 20.06.2012

*-Info day:INFORMAREA DOCUMENTAREA IN ROMANIA -ABORDARE SCIENTOMETRICA Speaker:Dr. Victor Velter-Expert-Broul de Scientometrie si Bibliotecii Universitare Unitatea Executiva pentru Finantarea Invatamanului Superior, a Cercetarii, Dezvoltarii si Inovarii-UEFISCDI 18.12.2012*

*-ATELIER DE CERCETARE PE TEME INTERDISCIPLINARE :Participanti doctoranzi si cordonatori de doctorate (21.11.2012)*

*-Dezbaterea cu tema: „Noi oportunități de finanțare prin proiecte” (26martie 2015) . Invitat:dr. Felicia ZAROIANU - expert consultant pe proiecte europene.*

*-Info day :HORIZONT 2020 , 27.05.2015 inviatii speciali CRISTINA ANANIA- expert in cadrul Ministerului Educatiei Nationale DANIELA BIRO (VASILE)- dr.d. expert proiecte internationale*

*-Dezbatere pe tema "INVESTIȚIA ÎN RESURSA UMANĂ – FACTOR AL DEZVOLTĂRII DURABILE" (21.11.2015) invitata speciala dr. Felicia ZAROIANU - expert consultant pe proiecte europene.*

*În 2015, FAMPA a organizat un atelier de lucru dedicat tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii: Atelier interdisciplinar cu tema "Noutăți în managementul afacerilor" (7 iunie 2015)*

Promovarea FAMPA prin evenimente s-a realizat în cadrul unor acțiuni culturale la care FAMPA a fost co-organizator și prin expoziții, mese rotunde și alte evenimente culturale organizate de către facultate. În această categorie se înscriu două evenimente derulate în cadrul facultății noastre:

- Eveniment organizat de FAMPA și Institutul Național de Cercetare pentru Sport, cu titlul "Dubla-carieră a sportivilor: provocare și realitate" (20 ianuarie 2017)

- Masa rotundă „Dezvoltarea tinerilor prin sport”, organizată de FAMPA cu participarea invitatului special, dna Constantina Diță-Tomescu, campioană olimpică la proba de maraton (12 ianuarie 2017)

FAMP a participat la Târgul facultăților ASE în perioada 18-22 aprilie 2016, cu ocazia evenimentului "Ziua Porților deschise la ASE". Cu această ocazie cadrele didactice și studenții au prezentat liceenilor care au vizitat standul nostru, de la etajul I din clădirea I. Angelescu, oferta educațională FAMP

- În calitate de prodecan în anul 2016 am participat la numeroase evenimente în folosul facultății:  
**14 aprilie 2016 Hospitality in Romania-a review competition**,

**18 aprilie 2016**, Institutul Național de Statistică și Ministerul pentru Consultare Publică și Dialog Civic vă invită la o masă rotundă pe tema datelor statistice referitoare la organizațiile private nonprofit (cel de-al treilea sector): "**Măsurarea impactului social al celui de-al treilea sector din perspectiva statisticii naționale**".

**Eveniment Microsoft - JAR Do you want to make what's next Bucharest, 21.04.2016,**

**Participare FAMP-Antena din Chișinău a Agenției universitare a Francofoniei, în colaborare cu Universitatea Tehnică din Moldova, a organizat pe 21 și 22 iunie 2016 un seminar doctoral pe tema Dezvoltarea durabilă și Managementul Proiectelor,**

**InfoDay Horizon 2020 Communication Campaign (4 martie 2016) și InfoDay Introduction to the Cost Framework (24 octombrie 2016).**

**.Eveniment FAMP- AMM** Asociația pentru Mobilitate Metropolitană (AMM) a organizat, în perioada 16-22 septembrie 2016, ca în fiecare an, campania cu titlul "Mobilitate Inteligentă. Economie puternică.",

**20-21.10.2016 „The 6th International Conference on Advanced Materials and Systems - ICAMS 2016„ Bucharest, participare**

**FAMP- Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor Universitatea „Dunărea de Jos„Decernarea titlului de doctor Honoris Causa prof univdr Geert Hofstede,**

**in data de 24.10.2016 "Introduction to the COST Framework Programme", în Aula Magna, 24.11.2016,Eveniment „Gala Edumanager.ro, edita a IV-a,24 noiembrie în București, la Hotel Pullman, sala New York,**

**PARTICIPARE** la invitația *Antena din Chișinău a Agenției universitare a Francofoniei* la susținerea seminarului de formare continuă«**Montage et gestion de projets** » 1-2 dec 2016 , Organizare de work-shop-uri tematice:„Dezvoltarea tinerilor prin sport„

**PARTIPARE FAMP-Antena din Chișinău a Agenției universitare a Francofoniei, în colaborare cu CRU UASM și CRU ULIM din Moldova, a organizat pe un seminar doctoral pe tema « Elaborarea și gestiunea proiectelor europene» 10 și 11 februarie 2017**

## EVENTIMENTE DE IMPACT ÎN MEDIUL ACADEMIC DIN CADRUL FACULTĂȚII:

### EVENTIMENT FAMP –JA ROMANIA

*„Universitatea Antreprenorială,, 1.11.2016*

Evenimentul **Universitatea Antreprenorială** are ca scop informarea asupra sprijinirii instituțiilor de învățământ superior dezvoltarea abordărilor antreprenoriale și intraprenoriale, la nivel de management, în relație cu comunitatea de business, precum și a educației antreprenoriale și pregătirii dinamice pentru piața de muncă a studenților.

Programul se desfășoară în parteneriat cu instituții de învățământ din Europa și este finanțat din fonduri private.

Activități și subiecte atinse în acest eveniment :

- Managementul proiectelor antreprenoriale
- o Exercițiu: pilotarea unei idei de afaceri
- o Oportunitate: incubatorul educational de afaceri Bizzfactory și competiția Compania Anului
- Curs online de antreprenoriat: Atelierul Digital
- o Oportunitate de învățare și certificare
- o Oportunitate de dotare a universității cu un atelier digital modern (fizic)
- Universitatea antreprenorială ca:
  - o proiect în parteneriat cu JA
  - o concept (din perspectiva guvernantei moderne – tema de interes pentru studenții la Administrație Publică)
  - cum este să lucrezi într-un ONG internațional și cum m-a ajutat în cariera Facultatea de Administrație și Management Public

EVENTIMENT FAMP –Pachamama Romania , 4.11.2016

***„AWAKENING THE DREAMER CHANGING THE DREAM***

**Pachamama Romania** este o asociație ce are ca misiune schimbarea viziunii lumii moderne focusată pe consumism prin conștientizarea interconectivității, astfel încât să inspire oamenii să participe la crearea unei lumi sustenabile, echitabile și aducătoare de împlinire sufletească.

S-au discutat principalele proiecte dezvoltate de PACHAMAMA și oportunitatea studenților de a fi implicați în acestea. **DREPTURILE NATURII, AWAKENING THE DREAMER, CHANGING THE DREAM, MARATONUL PACHAMAMA ROȘIA MONTANĂ** - Maratonul de la Roșia Montană este proiectul lor sportiv prin care promovează mișcarea în natură.

Au ales să organizeze Maratonul la Roșia Montană deoarece consideră această localitate locul de renaștere al conștiinței ecologice din România, fiind și una dintre cele mai frumoase zone montane din țară și cu unii dintre cei mai deosebiți oameni.

Anul aceasta au organizat a IV-a Ediție în data de 23 Iulie, venind la Roșia în jur de 400 de oameni (200 alergători), având onoarea ca printre ei se numera și doamna Constantina Diță, campioana olimpică la maraton în 2008.

**Prin motto-ul maratonului invită oamenii să contribuie la protejarea naturii: „Din dragoste pentru România, Istoria și Cultura ei, Spuneți DA Drepturilor Naturii pentru că Natura este o Ființă Vie!”**

**Simpozionul „Fii Parte din Schimbare”** (adaptat după denumirea din engleză, *Awakening the Dreamer, Changing the Dream*) este cel mai important program educațional al Pachamama prin care s-a dorit împreună cu FAMMP să se trezească conștiința oamenilor și împreună să schimbăm visul lumii moderne axat pe consumism.

Este un program educațional complex care se derulă în școli, universități, prin care participanții conștientizează **„Unde ne aflăm?”**, **„Ce a condus la situația prezentă?”**, **„Ce putem face?”** și **„Încotro ne îndreptăm?”**. La finalul simpozionului, fiecare persoană și-a luat un **angajament** prin care să contribuie la crearea unei lumii mai bune.

Trebuie să fim conștienți că noi, **oamenii**, suntem, ca și celelalte ființe, **o parte din natură**, doar că avem darul, privilegiul, dar și responsabilitatea de a gestiona tot ceea ce aceasta ne oferă.

... **Open DAY organizat de FAMMP - Accenture & HR BPO, 07.04.2017: “Experiențe valoroase în mediul corporate – Business Process Outsourcing”**

(discuții cu managerii echipelor de HR BPO și sa descoperi secretele serviciilor de resurse umane în

BPO (Business Process Outsourcing)  motivarea sa lucrezi in echipa si descoperi ce urmaresc managerii in interviuri atunci cand discuta cu persoane fara

experienta  vizita la sediul Accenture si afli mai multe despre mediul de lucru si atmosfera din companie  invetarea alaturi de profesionisti  
Accenture si experimentezi lucrul cu procese si sisteme standard specific resurselor umane

Un alt eveniment cu importanta majora „**Prezentare de cariera in domeniul financiar**„ 14-15.03 2017 cu invitati speciali: **Flavius Dicu Unit Manager, Catalin Vacarus Agency Manager a facilitat ulterior 10 ateliere de lucru cu un grup de 30 de studenti FAMF ce au accesat noi oportunitati de angajare pregatindu se impreuna cu Dicu Flavius si Catalin Vacarus pentru testele de interviu in domeniul financiar.**

-Am participat coordonand o serie de initiatve cu caracter social, dupa cum urmeaza:

- **Activitate de voluntariat a studentilor FAMF** in cadrul proiectului „Awakening the Dreamer”, implementat de Pachamama România (4 noiembrie 2016)
- **Campania umanitară** „Dăruiește un zâmbet!”, activități de responsabilitate socială derulate de studenții FAMF pentru copiii defavorizați din cadrul Asociației Don Orione (12 noiembrie 2016)
- **Stagiu de voluntariat** pentru 57 de studenți FAMF în cadrul proiectului „Universitatea Antreprenorială” derulat de JA România (15 decembrie 2016 și 3 februarie 2017)

- ***Campanie umanitara „JEPURASI PENTRU O ZILA CENTRUL ACASA AL FEDERATIEI METROPOLIS 23.aprilie 2016***

- **Programul voluntariat FAMF – impreuna schimbam destine** - se adreseaza studentilor cu un spirit civic dezvoltat si responsabilizare sociala . Prin intermediul acestui program de voluntariat se urmareste popularizarea conceptului de responsabilitate sociala in randul tinerilor, se readeuce in prim plan conceptul de responsabilitate sociala iar studentii sunt fi motivati sa ia atitudine, aducand schimbarea pe care vor sa o vada in mediul social

- Practic studentii, impreuna cu noi cadrele didactice construiesc strategia de actiune pentru implementarea actiunii de voluntariat.

Actiunile sunt abordate prin identificarea nevoilor si analiza problemelor identificate, stabilirea scopurilor si a obiectivelor, stabilirea